

# RHRG05 REVISIONE 03

## REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE PROCEDURE DI RICERCA, SELEZIONE ED INSERIMENTO DI PERSONALE

ravenna holding S.P.A.

**RAVENNA HOLDING S.P.A.**

Via Trieste, 90/A - 48122 Ravenna - Italy  
Telefono +39 0544 45.08.57 - Telefax +39 0544 68.40.12

Codice Fiscale e Partita IVA 02210130395

DIRETTORE  
VERIFICA

PRESIDENTE  
APPROVAZIONE

DESTINATARIO

COPIA

**DOCUMENTO VALIDO SOLO SE COMPLETO DI FIRME DI VERIFICA ED APPROVAZIONE  
COPIA DIFFUSA NELLA RETE INFORMATICA INTERNA CON MODALITA' CONTROLLATE**

## **Indice**

### **1. Premessa**

### **2. Principi generali**

### **3. Comando o distacco di personale dalle società partecipate o dagli enti locali**

### **4. Regole generali per le procedure di ricerca e selezione del personale**

#### 4.1 - Piano delle assunzioni

#### 4.2 - Ricerca e selezione del personale: modalità generali

### **5. Procedure di selezione**

#### 5.1 - Requisiti generali

#### 5.2 - Avviso di selezione

#### 5.3 - Commissione Giudicatrice

#### 5.4 - Pubblicità degli avvisi di selezione

### **6. Società esterne per la selezione del personale**

### **7. Regole specifiche per le procedure di ricerca e selezione del personale**

#### 7.1 - Selezione di profili esecutivi (operai, impiegati)

#### 7.2 - Procedure per la ricerca di quadri intermedi o figure ad elevata specializzazione professionale

#### 7.3 - Procedure per la ricerca di profili manageriali o di quadro ad alta qualificazione

### **8. Assunzioni a tempo determinato**

### **9. Pubblicità degli adempimenti procedurali**

### **10. Formazione permanente**

### **11. Assoggettamento al Codice Etico**

### **12. Obblighi informativi e attività di *internal auditing***

#### 12.1 - Reportistica gestionale in materia di assunzioni

#### 12.2 - Attività di *internal auditing*

### **13. Informativa sul trattamento dei dati personali**

### **14. Pubblicità del Regolamento**

### **15. Entrata in vigore**

**REVISIONI E MODIFICHE**

REV.	DATA	PARAGR.	AGG.	DESCRIZIONE VARIAZIONI APPORTATE I= inserimento, V= variazione, D= eliminazione
01	2013.09.05	TUTTI	I	Versione iniziale del documento
02	2018.06.25			Revisione documento: art. 1 comma 2 e 7; art. 2 commi 1, 2, 14; art. 5.4. commi 2
03	2020.01.29	TUTTI	V	Revisione documento:

**1. Premessa**

1. Il presente “Regolamento per la disciplina delle procedure di ricerca, selezione ed inserimento di personale” (di seguito, “Regolamento”) individua i principi, le regole e le modalità procedurali generali cui Ravenna Holding S.p.A. deve attenersi nella ricerca, selezione ed inserimento di personale nel rispetto dello Statuto.

2. Detto Regolamento viene adottato ai sensi dell’art. 19 2° comma del D.Lgs. n. 175/2016, senza soluzione di continuità, essendo stato in precedenza adottato ai sensi dell’art. 18 secondo comma della L. 06.08.2012, n. 133 (abrogato dall’art. 28 1° comma lett. g del D.Lgs. n. 175/2016), dettando tuttavia norme in via di autolimitazione nel rispetto di principi di cui all’art. 35 3° comma del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165.

3. Il conferimento degli incarichi non è normato dal presente Regolamento, rinviando a quanto al riguardo previsto da altro specifico Regolamento.

4. Il presente Regolamento disciplina e integra la rigorosa applicazione della normativa (comunitaria, nazionale e regionale), legislativa e regolamentare, in materia di reclutamento del personale, sia in riferimento alle disposizioni vigenti sia a quelle eventualmente disposte in ogni tempo con esplicito riferimento alla medesima specifica fattispecie societaria, tenendo conto altresì di ogni direttiva in materia che gli enti locali soci di Ravenna Holding S.p.A. riterranno di disporre.

5. A prescindere da ogni eventuale vincolo comunque sancito, Ravenna Holding S.p.A. persegue l’obiettivo di contenimento delle spese di personale, degli oneri contrattuali e delle altre voci di natura retributiva ed indennitaria, secondo gli indirizzi disposti dagli Enti Locali in coerenza con le proprie esigenze organizzative (e quindi compatibilmente alle stesse), scegliendo tra le varie opzioni funzionalmente attivabili quella più coerente rispetto al sindacato obiettivo.

6. In conseguenza di sopravvenute esigenze modificative, il Consiglio di Amministrazione di Ravenna Holding S.p.A. dovrà provvedere al sollecito coerente adeguamento del presente Regolamento.

7. Si richiamano come parte integrante del presente Regolamento le disposizioni sull’ “Area

*Personale*” previste nel Piano Triennale Per la Corruzione e la Trasparenza di Ravenna Holding, nel testo in ogni momento in vigore, come fascicolo del Modello ex Lege 231/2001 e s.m.i.

## **2. Principi generali**

1. Il contratto di lavoro è “privatistico” (art. 19 1° comma del D.Lgs. n. 175/2016).

2. Resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti, delle procedure di reclutamento del personale, dell’esecuzione del rapporto (art. 19 4° comma del D.Lgs. n. 175/2016)

3. Ravenna Holding S.p.A. garantisce il rispetto delle norme di legge in materia di lavoro e dei Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro di riferimento in tutti i loro istituti.

4. Ferma l’inapplicabilità della normativa sui pubblici concorsi (applicabile unicamente al pubblico impiego), l’assunzione del personale per la copertura delle qualifiche professionali previste dall’organizzazione della società avviene, salvo i casi espressamente previsti dal successivo comma 13, per procedura aperta a tutti con selezione per titoli ed esami mediante lo svolgimento di prove volte all’accertamento della professionalità richiesta.

5. Ravenna Holding S.p.A. garantisce pari opportunità nell’accesso all’impiego, senza discriminazione alcuna per ragioni di sesso, di appartenenza, di opinioni, orientamenti e condizioni personali e sociali nel rispetto della normativa vigente e, in particolare, del Codice delle Pari Opportunità.

6. Nelle modalità di accesso all’impiego, la Società adotta procedure improntate a criteri di trasparenza, idonee a garantire, in ogni fase, il pieno rispetto dei principi e delle regole generali contenute nel presente Regolamento, tese a dare adeguata evidenza dei criteri e delle modalità adottate nella selezione delle risorse umane da acquisire. I predetti criteri e modalità sono definiti prima dell’effettuazione delle selezioni. I titoli di studio richiesti, in relazione ai contenuti del CCNL vigente di riferimento, variano in relazione all’area di collocazione del personale da assumere e al livello professionale richiesto.

7. Nella selezione del personale la Società osserva criteri di “imparzialità”, “celerità di espletamento” (tempestività) e di “economicità”, così come stabilito dall’art. 35, comma 3, lettera a) del D.Lgs. 165/2001, perseguendo parametri di costo del lavoro competitivi e allineati con i valori di mercato per ciascuna figura/profilo professionale.

8. Viene garantito il rispetto del principio di pubblicità, attraverso la divulgazione, sui siti web e/o mediante idonei mezzi di diffusione delle notizie, circa le occasioni di lavoro disponibili.

9. La Società e il Gruppo perseguono la copertura delle posizioni lavorative necessarie a garantire i livelli di servizio di cui ai contratti di servizio stipulati con le Amministrazioni comunali.

10. Nell’ambito delle attività di ricerca e selezione del personale, la Società individua le forme contrattuali più idonee per il miglior impiego delle risorse umane in relazione ai profili richiesti, nel rispetto dei presupposti stabiliti dalla legge e dai Contratti Collettivi di Lavoro Nazionali di riferimento.

11. Compatibilmente con le esigenze di flessibilità e con gli andamenti previsti dei carichi di lavoro, ferme restando le disposizioni normative e regolamentari al momento vigenti, la Società favorisce la stabilizzazione del rapporto di lavoro.

12. La Società fa riferimento alla formazione professionale continua come scelta qualificante della politica delle risorse umane, compatibilmente con le risorse economiche annuali previste a budget.

13. Ravenna Holding S.p.A. assicura il rispetto della normativa a tutela dei lavoratori aventi diritto all’avviamento obbligatorio, garantendo loro il necessario supporto ai fini di un pieno e

gratificante svolgimento dell'attività lavorativa. Nel caso di assunzioni anche pro-quota da riservare per obbligo di legge (categorie protette), fermo il riferimento generale alle specifiche normative vigenti, la selezione (aperta in via generale o all'interno degli elenchi forniti dalle competenti autorità territoriali) è normata esclusivamente dal Consiglio di Amministrazione che disporrà per ogni specifica fattispecie procedure ad hoc, in considerazione delle caratteristiche dei posti riservati, delle esigenze della società, delle tempistiche e delle condizioni previste dalla normativa vigente, delle condizioni fattuali.

14. In una logica di contenimento dell'incremento della spesa pubblica globale, viene fatta salva la possibilità di utilizzare, per la copertura di specifici fabbisogni aziendali risultanti dal Piano Assunzioni di cui al successivo art. 4.1, il passaggio diretto di personale dipendente di società a controllo pubblico partecipate/controllate da Ravenna Holding S.p.A. e/o degli enti locali soci di Ravenna Holding S.p.A. medesima, a condizione che:

- a) costituisca opzione procedurale finalizzata rigorosamente alla copertura del fabbisogno aziendale risultante dal Piano Assunzioni di cui al successivo art. 4.1;
- b) il personale interessato possieda adeguate precedenti esperienze lavorative o professionali mirate alla copertura della specifica posizione aziendale che dovrebbe assumere in Ravenna Holding S.p.A.. Tali esperienze devono caratterizzarsi in termini di piena idoneità rispetto al fabbisogno come immediato consolidamento/miglioramento qualitativo delle competenze della complessiva struttura aziendale;
- c) il personale interessato sia stato assunto sulla base di procedure concorsuali/selezione ad evidenza pubblica nel rispetto dei principi di cui all'art. 35 del D.Lgs. 165/2001;
- d) il personale interessato provenga esclusivamente da società a controllo pubblico partecipate/controllate da Ravenna Holding S.p.A. e/o degli enti locali soci, innestandosi in un processo di crescita qualitativa complessiva nell'ambito del rapporto infra-gruppo;
- e) il personale interessato sia sottoposto preventivamente di norma ad una valutazione da parte della Commissione Giudicatrice costituita ai sensi dell'art. 5.3. del presente Regolamento, al fine di verificarne l'effettiva capacità in riferimento alla posizione richiesta in Ravenna Holding S.p.A.. Al riguardo detto personale potrà eventualmente essere sottoposto a selezione in analogia a quanto previsto all'art. 5. Al termine delle operazioni, la Commissione redigerà verbale di valutazione, che verrà sottoposto al Consiglio di Amministrazione per la relativa approvazione, dando espressamente conto nell'atto deliberativo della sussistenza di tutte le condizioni sopraindicate.

15. Le disposizioni sopraindicate dovranno essere raccordate con gli indirizzi che potranno essere disposti dagli enti locali, dai divieti e dalle limitazioni imposti dall'art. 19 ultimo comma e 25 del D.Lgs. n. 175/2016 nonché altra normativa in ogni momento eventualmente applicabile.

### **3. Comando o distacco di personale dalle società partecipate o dagli enti locali**

1. In una logica di contenimento dell'incremento della spesa globale e in specifico di limitazione dell'utilizzo degli incarichi esterni di consulenza nonché delle forme di lavoro flessibile (contratto a tempo determinato; contratto di collaborazione a progetto; somministrazioni di personale mediante impiego di personale interinale; eventuali altre modalità consentite dalla normativa vigente), nell'ambito di un processo di crescita qualitativa complessiva del rapporto infra-gruppo, Ravenna Holding

S.p.A. ricorre ordinariamente e sistematicamente alla fattispecie del distacco o comando di dipendenti di società controllate e/o partecipate, fermo il rispetto dei requisiti normativi della temporaneità e dell'interesse del distaccante, sia connesso alla "gestione" infragruppo, sia connaturato alla necessitata partecipazione al processo di controllo previsto dall'art. 147 quater del D.Lgs. 267/2000 (TUEL) introdotto dall'art. 3 del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174,

convertito con L. 7 dicembre 2012, n. 213.

2. Il personale interessato deve possedere adeguate esperienze lavorative o professionali compatibili con la specifica attività richiesta. Tali esperienze devono caratterizzarsi in termini di piena idoneità rispetto al fabbisogno come immediato consolidamento/miglioramento qualitativo delle competenze della complessiva struttura aziendale di Ravenna Holding S.p.A. per l'attività ad essa richiesta (a servizio della stessa e delle società controllate/partecipate).

3. L'istituto non comporta in capo al distaccatario Ravenna Holding S.p.A. la costituzione di alcun rapporto di lavoro, ma solo una modificazione temporanea ed oggettiva del rapporto di lavoro con il distaccante, di cui il personale resta dipendente a tutti gli effetti.

4. Il distacco o comando comporta pertanto effetti sostanzialmente "neutri" nell'ambito di un gruppo di società pubbliche (a controllo totale o maggioritario) e quindi di un'"*amministrazione allargata*" imposta in ogni caso dalla prescrizione normativa del bilancio consolidato dell'ente locale e delle aziende partecipate (art. 147 quater del D.Lgs. 267/2000 (TUEL) introdotto dall'art. 3 della L. 213/2012) con l'esplicita valutazione dei risultati della gestione complessiva del gruppo ente locale-società partecipate.

5. Analogamente Ravenna Holding S.p.A. potrà avvalersi di dipendenti degli enti locali soci attraverso l'istituto del comando, ai sensi della normativa legislativa e regolamentare vigente.

#### **4. Regole generali per le procedure di ricerca e selezione del personale**

##### **4.1 - Piano delle assunzioni**

1. Il Consiglio di Amministrazione approva il Piano delle Assunzioni del personale (di seguito anche solo "*Piano delle Assunzioni*"), che individua il fabbisogno di risorse umane necessario ad assicurare il funzionamento aziendale nel rispetto degli obiettivi stabiliti dai contratti di servizio e dell'equilibrio economico della Società.

2. Nel Piano delle Assunzioni vengono specificati gli elementi di pianificazione degli organici unitamente alla consistenza, ai volumi, alla tipologia, ai costi delle assunzioni programmate, nonché agli oneri del Piano di Formazione permanente, di cui al paragrafo 10.4.

3. Il Piano delle Assunzioni potrà essere adeguato per sopravvenute necessità e comunque nel transitorio fino alla prima adozione del Piano medesimo con deliberazione del Consiglio di Amministrazione e verrà posto in esecuzione da parte della Direzione aziendale sulla base delle esigenze aziendali.

4. Può essere predisposto un Piano "di gruppo" come sintesi e coordinamento della pianificazione Triennale delle società controllate.

##### **4.2 - Ricerca e selezione del personale: modalità generali.**

1. Per soddisfare esigenze di personale, Ravenna Holding S.p.A. ricorre, in ordine progressivo e secondo le modalità previste dal presente Regolamento, alle seguenti opzioni:

- a) mobilità interna, tenuto anche conto degli accordi aziendali eventualmente in essere con el OO.SS., assicurando procedure che garantiscano la par condicio dei dipendenti, ferma restando la priorità della società di decidere a sua discrezione l'impiego del personale in rapporto alle esigenze aziendali;
- b) distacco dalle imprese socie del gruppo Ravenna Holding S.p.A. e/o assegnazione da parte degli enti locali soci di Ravenna Holding S.p.A., secondo quanto previsto dalla normativa vigente;
- c) contratto a termine;

- d) assunzione da società del gruppo societario Ravenna Holding, qualora consentito dalla vigente normativa;
- e) assunzione mediante selezione pubblica.

Si potrà fare ricorso alla somministrazione lavoro, solo per esigenze transitorie o qualora non siano esperibili altre utili modalità di reperimento del personale.

Dette modalità sono coordinate con i divieti e limitazioni previsti all'art. 19, commi 4, 5 e 9, e all'art. 25 del D.Lgs. n. 175/2016, nonché con ogni altra eventuale normativa pro-tempore in vigore.

2. La responsabilità delle procedure di selezione ed inserimento del personale è attribuita al Direttore Amministrativo che assicura l'adeguata copertura degli organici, in funzione della mobilità interna (sia orizzontale che verticale), del turn over e delle esigenze di qualificazione delle risorse tecniche.

3. La selezione, la valutazione ed il reclutamento del personale si sviluppano in coerenza con la pianificazione delle risorse indicata dal budget e dal Piano delle Assunzioni ed è effettuata perseguendo la corrispondenza dei profili dei candidati rispetto a quelli attesi ed alle esigenze aziendali. Le modalità di selezione e valutazione del personale sono adeguate al profilo professionale delle risorse umane da reperire e prevedono l'utilizzo di metodologie e strumenti di comprovata efficacia e trasparenza.

4. Nell'ambito delle selezioni del personale, l'Azienda individua le forme contrattuali più idonee per il miglior impiego delle risorse umane in relazione ai profili richiesti.

5. Nei limiti di quanto programmato e preventivato, la Società ricorre al mercato esterno del lavoro ogni qualvolta le risorse presenti in azienda e nel gruppo non risultino sufficienti o adeguate alla gestione d'impresa.

6. La Società persegue, anche tramite il *turn over*, il costante miglioramento ed aggiornamento delle competenze professionali aziendali, la valorizzazione delle risorse umane e la qualità delle prestazioni rese. In proposito predispone, nel rispetto della normativa vigente, strumenti di valutazione delle risorse impiegate in azienda e di analisi dei carichi di lavoro in ordine a possibili coperture dei fabbisogni tramite mobilità interna, sia verticale che orizzontale.

7. La Società, anche in caso di reperimento interno delle risorse umane, riconosce e premia il merito e il talento, garantisce pubblicità, trasparenza e pari opportunità ed eventualmente utilizza società esterne specializzate nella selezione del personale.

## **5. Procedure di selezione**

### **5.1 - Requisiti generali**

Per l'ammissione alle selezioni, salvo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di assunzioni obbligatorie, occorrono i seguenti requisiti generali:

- a) cittadinanza italiana o di uno Stato dell'Unione Europea, fatte salve le eccezioni di legge;
- b) età non inferiore agli anni 18;
- c) idoneità fisica all'impiego;
- d) inesistenza di condanne penali o di stato di interdizione o di provvedimenti di prevenzione o di altre misure.

### **5.2 - Avviso di selezione**

1. La selezione avviene attraverso procedure comparative selettive mediante le quali si

accertano secondo principi meritocratici la professionalità, la capacità e le attitudini richieste per la posizione da ricoprire.

2. Le assunzioni a tempo indeterminato o determinato, a tempo pieno o parziale vengono proposte dall'Amministratore Delegato al Consiglio di Amministrazione della Società al fine di sopperire alle esigenze organizzative necessarie a garantire il buon funzionamento dei servizi svolti.

3. Le richieste approvate dal Consiglio di Amministrazione con apposita delibera formano oggetto dell'avviso di selezione del personale da assumere, redatto e pubblicato sulla base del contenuto della delibera del Consiglio di Amministrazione dall'Amministratore Delegato.

4. L'avviso di selezione (di norma per titoli ed esami o, in casi particolari, per soli titoli o per soli esami) dovrà contenere, fra l'altro, le seguenti indicazioni:

- a) numero dei posti messi a selezione;
- b) individuazione del profilo professionale al quale si riferisce la selezione;
- c) mansione da ricoprire e inquadramento contrattuale e giuridico applicato;
- d) periodo di prova;
- e) modalità di presentazione della domanda;
- f) termine di scadenza;
- g) requisiti soggettivi necessari per partecipare;
- h) titolo di studio richiesto e la eventuale votazione minima;
- i) altri titoli preferenziali o attestati vari;
- j) periodi di esperienza maturata;
- k) età massima richiesta (eventuale);
- l) tipo di patente di guida;
- m) prove di selezione e modalità di espletamento delle prove di selezione in lingua italiana e relativo punteggio;
- n) richiesta di autorizzazione al trattamento dei dati personali.

5. Le prove di selezione consistono, anche alternativamente, in colloqui, test a risposta guidata o libera, prove pratiche o attitudinali, prove scritte.

6. Il Direttore Amministrativo raccoglie, avvalendosi della struttura aziendale preposta e secondo l'ordine di protocollo di arrivo, le domande di partecipazione e forma l'elenco dei nominativi ammessi e di quelli eventualmente esclusi.

7. L'elenco così redatto, unitamente ai documenti presentati a corredo della domanda da parte di ogni concorrente ammesso alla selezione, è consegnato alla Commissione che espleta la selezione.

### **5.3 - Commissione Giudicatrice**

1. Il contratto di lavoro è "privatistico" (art. 19 1° comma del D.Lgs. n. 175/2016) e resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità delle procedure di reclutamento del personale, pertanto le definizioni di "Commissione Giudicatrice" e "graduatoria" sono utilizzate in via analogica e non modificano la natura delle procedure stesse.

2. Il Consiglio di Amministrazione o l'Amministratore Delegato (su mandato del Consiglio di Amministrazione) provvedono, con apposito atto, alla nomina della Commissione Giudicatrice



che è presieduta di norma dal Direttore Amministrativo.

La Commissione è formata da un minimo di tre a un massimo di cinque componenti, in possesso nel complesso di comprovati titoli ed esperienze in rapporto all'oggetto della selezione. I Commissari vengono scelti in ordine di priorità tra i dipendenti di Ravenna Holding S.p.a., delle società dalla stessa controllate, degli enti locali soci di Ravenna Holding S.p.a.. Solo ove si ritenesse di non ricorrere alla scelta all'interno di tali categorie, potranno essere nominati Commissari soggetti "esterni" alle stesse, in possesso di comprovati titoli ed esperienze in rapporto all'oggetto della selezione.

La prestazione di componente delle Commissioni per i dipendenti di Ravenna Holding S.p.a. e delle società dalla stessa controllate è resa gratuitamente.

L'incarico di Componente le Commissioni, anche se gratuito, va pubblicato sul sito "Società Trasparente" link "Incarichi e consulenze", nei tempi e secondo le modalità disposte dalla normativa e del PTPCT vigente.

Funge da Segretario verbalizzante, di norma, il Dirigente Affari Generali di Ravenna Holding S.p.a., che potrà essere nominato eventualmente anche componente della Commissione.

3. Non possono far parte della Commissione soggetti che ricoprono cariche politiche o siano rappresentanti sindacali.

4. La Commissione al momento del suo insediamento verifica preliminarmente l'esistenza di rapporti di coniugio o di parentela e affinità entro il quarto grado dei suoi componenti con i concorrenti ammessi, o di altre cause di incompatibilità. In caso di sussistenza di dette condizioni di incompatibilità i lavori vengono sospesi e il Presidente della commissione ne dà tempestiva notizia al Consiglio di Amministrazione affinché provveda alla sostituzione del membro incompatibile.

5. Successivamente, la Commissione provvede all'espletamento delle prove previste dall'avviso di selezione e alla conseguente redazione della graduatoria finale di merito secondo il punteggio assegnato.

6. I verbali dei lavori delle Commissioni e la graduatoria di merito degli idonei risultanti dalla selezione sono rimessi al Consiglio di Amministrazione per la relativa approvazione.

7. La eventuali graduatorie intermedie relative a titoli e prove, con il nome e cognome dei candidati idonei e il corrispondente punteggio totale, sono affisse presso la sede legale della società per un periodo non inferiore a 30 giorni e pubblicate nel suo sito internet link "Amministrazione Trasparente" (almeno fino alla pubblicazione della graduatoria definitiva).

8. La graduatoria finale, con il nome e cognome dei candidati idonei e il corrispondente punteggio totale, è affissa presso la sede legale della Società e pubblicata nel suo sito internet per tutto il periodo di validità.

9. Le graduatorie finali sono valide per tre anni dalla loro approvazione, salvo diversa previsione da indicare nel bando.

10. La Società, con delibera motivata del Consiglio di Amministrazione, si riserva in ogni momento di sospendere o annullare la procedura di selezione. In tal caso ne è data comunicazione con lettera prioritaria a tutti i candidati ammessi e mediante avviso affisso presso la sede legale della Società e pubblicato nel suo sito internet.

#### **5.4 - Pubblicità degli avvisi di selezione**

1. Gli avvisi di selezione sono sottoscritti dal Direttore Amministrativo e vengono pubblicizzati con la massima evidenza possibile mediante invio, con invito di affissione, ai seguenti enti:

- a) Comuni di Ravenna, Cervia, Faenza, Russi e Provincia di Ravenna e comunque dei soci di Ravenna Holding S.p.a. al momento della pubblicazione;
- b) Centro Provinciale per l'impiego.

2. Inoltre, l'avviso di selezione è affisso presso la sede legale della Società e pubblicato nel suo sito internet [www.ravennaholdingspa.it](http://www.ravennaholdingspa.it) link "Amministrazione trasparente".
3. Il Consiglio di Amministrazione può inoltre prevedere la pubblicazione dell'avviso per estratto su uno o più quotidiani a maggiore diffusione locale e/o l'invio a Ordini professionali o Associazioni datoriali di categoria.
4. Il termine di scadenza per la presentazione delle domande non può essere inferiore a 30 giorni solari ininterrotti e consecutivi a decorrere dalla data di pubblicazione dell'avviso, salvo comprovate ragioni di urgenza per cui il termine può essere ridotto fino a 20 giorni solari ininterrotti e consecutivi dalla data di pubblicazione dell'avviso.
5. La presentazione delle domande potrà avvenire a mezzo del servizio postale, mediante presentazione diretta, mediante fax, o con posta elettronica certificata, secondo le modalità specificamente previste nel bando di selezione.
6. La Società non assume responsabilità per la dispersione di comunicazioni imputabile a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

## **6. Società esterne per la selezione del personale**

1. La Società si può avvalere di società specializzate nella selezione del personale, selezionandole tra quelle di comprovato prestigio e professionalità, con procedure che garantiscano l'imparzialità e la trasparenza della scelta ai sensi della legislazione vigente così come integrata dalla normativa regolamentare interna.
2. Nei contratti stipulati con la società prescelta deve essere previsto l'obbligo per la stessa di uniformarsi ai principi di pubblicità, imparzialità e trasparenza richiamati dal Regolamento, pena l'automatica risoluzione del contratto stesso.
3. Le società prescelte dovranno utilizzare le più aggiornate ed oggettive metodiche di valutazione per l'accertamento delle conoscenze e capacità tecniche, professionali e gestionali, nonché delle attitudini personali dei candidati.
4. Nei relativi contratti con tali società dovrà altresì essere previsto che la società prescelta, al termine della procedura di selezione, rilasci una dichiarazione in merito all'autonomia, alla imparzialità e alla trasparenza con le quali ha svolto l'incarico.
5. Sulla base dei dati forniti da Ravenna Holding S.p.A. (indicazione della posizione da ricoprire, con relativo inquadramento contrattuale; condizioni di lavoro, comprensive del patto di prova e sede di lavoro; tipologia contrattuale richiesta; requisiti generali, professionali e d'esperienza per l'ammissione alla selezione e i titoli di studio e/o preferenziali richiesti per la copertura della posizione; modalità generale di svolgimento della selezione), la società incaricata della selezione provvede, senza indugio, ad avviare la procedura, predisponendo e rendendo pubblico, con modalità adeguate (preventivamente individuate con il Direttore Amministrativo) il conseguente avviso di reclutamento.
6. La società incaricata, attraverso propri selezionatori di comprovata esperienza ed imparzialità, opererà secondo i principi generali e le modalità stabilite nel presente Regolamento.
7. La procedura di valutazione prevede un'eventuale fase preselettiva, in relazione al numero degli aspiranti interessati.
8. Nel caso di superamento della fase preselettiva, i candidati saranno ammessi alla successiva fase selettiva, avente ad oggetto la comparazione del *curriculum* dei candidati e la fase di valutazione dei titoli e dell'esperienza professionale, con eventuale successiva prova orale, consistente in un colloquio. Il colloquio è finalizzato alla verifica del possesso della professionalità, delle capacità, delle conoscenze e delle attitudini richieste per la posizione lavorativa da ricoprire.

9. Al termine della selezione, la società incaricata provvederà a comunicare a Ravenna Holding S.p.A. l'elenco dei candidati risultati idonei, unitamente ad una relazione dettagliata in cui verrà dettagliata la procedura espletata ed allegando altresì tutta la documentazione acquisita dai candidati.

10. Sulla base della rosa di candidati pervenuta dalla società incaricata, Ravenna Holding procederà alla selezione secondo modalità e criteri stabiliti dal Consiglio di Amministrazione resi pubblici nell'avviso di selezione, con espletamento di norma di prova orale (salvo ulteriori diverse determinazioni) e valutazione da parte di Commissione Giudicatrice ai sensi del precedente art. 5.3.

11. Ravenna Holding S.p.A. potrà rivolgersi a società esterne specializzate anche solo per gestire determinate fasi della procedura o unicamente come supporto all'attività aziendale di selezione.

## **7. Regole specifiche per le procedure di ricerca e selezione del personale**

### **7.1 - Selezione di profili esecutivi (operai, impiegati)**

1. Ravenna Holding S.p.A., in caso di ricerche di personale quantitativamente rilevanti - promosse per l'individuazione di profili professionali di tipo esecutivo ed operativo - si coordina con i servizi dei Centri per l'Impiego, potendo avvalersi anche di società specializzate ovvero di Agenzie per il lavoro di comprovata professionalità. La diffusione della notizia di avvio della selezione avviene ai sensi dell'art. 5.4 sulla base di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione.

2. Al fine di ridurre al minimo i costi, economici ed operativi, la Società affida in unica soluzione le eventuali selezioni esterne per figure professionali omogenee, ovvero si dota di graduatorie di personale idoneo atte a coprire eventuali fabbisogni futuri, e può procedere con preselezioni sulla base dei *curricula* e titoli.

3. La selezione è effettuata sotto la supervisione diretta del Direttore Amministrativo e si uniforma ai criteri stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, sulla base dei fabbisogni programmati e dichiarati nel Piano delle Assunzioni. Di norma la composizione della Commissione è definita secondo quanto previsto all'art. 5.3. del presente Regolamento, salva motivata diversa deliberazione del Consiglio di Amministrazione.

4. Per profili esecutivi che comportino prestazioni prevalentemente materiali di norma, tra le prove stabilite dal Consiglio di Amministrazione, è comunque prevista una prova pratica o d'opera.

5. Di norma la selezione è effettuata direttamente dalle strutture aziendali. Potrà tuttavia prevedersi il ricorso a società specializzate prevalentemente a supporto o per fasi procedurali.

6. La Società, in caso di ricerche di personale quantitativamente non rilevanti, per profili professionali di tipo esecutivo ed operativo può adottare, nel pieno rispetto dei principi del presente Regolamento, procedure semplificate.

7. Il Consiglio di Amministrazione può motivatamente deliberare il ricorso a società specializzate anche per la selezione di profili esecutivi ai sensi di quanto previsto dal precedente art. 6.

### **7.2 - Procedure per la ricerca di quadri intermedi o figure ad elevata specializzazione professionale**

1. La Società, in caso di ricerca di quadri intermedi o figure ad elevata specializzazione professionale, realizza la selezione direttamente con le proprie strutture, ovvero si avvale di

società esterne per la selezione del personale di comprovata professionalità ai sensi di quanto previsto dal precedente art. 6. La selezione sarà volta ad accertare le competenze tecnico/manageriali ed il profilo psico-attitudinale del candidato.

2. La procedura di selezione per tali profili prevede in ogni caso, tra le prove stabilite, colloqui individuali al fine di valutare la competenza del candidato. Di ciascuno di tali colloqui andrà redatta un'apposita scheda di dettaglio contenente anche una valutazione finale del candidato e le motivazioni della stessa.

3. La Società può stipulare apposite convenzioni con le Università, gli Istituti di ricerca e le Associazioni datoriali di appartenenza, finalizzate alla costruzione di percorsi formativi di inserimento, all'assistenza tecnica ai processi di selezione, alla fornitura di elenchi di candidati e allo svolgimento di *stages* formativi presso le strutture aziendali. Tali convenzioni possono prevedere anche interventi formativi destinati a dipendenti della Società e finalizzati a migliorare la professionalità e di attuazione della formazione permanente di cui al successivo art. 10.

### **7.3 - Procedure per la ricerca di profili manageriali o di quadro ad alta qualificazione**

1. La Società, nel caso di ricerca di un profilo manageriale o di quadro di prima linea per i quali è necessario valutare la specificità delle competenze, le capacità organizzative e gestionali e le attitudini manageriali, realizza la selezione direttamente, ovvero chiede il supporto di società esterne specializzate ("*head hunter*") di comprovata professionalità. La selezione sarà volta ad accertare le competenze tecnico/manageriali ed il profilo psico-attitudinale del candidato.

2. La procedura di selezione per tali profili può prevedere, tra le prove stabilite dal Consiglio di Amministrazione, colloqui individuali con la presenza dell'Amministratore Delegato e del Direttore Amministrativo, eventualmente del Consiglio di Amministrazione o di suoi componenti.

### **8. Assunzioni a tempo determinato**

1. Le assunzioni a tempo determinato si intendono finalizzate a soddisfare esigenze di disponibilità di personale per un periodo limitato nel tempo, quali a titolo meramente indicativo e non esaustivo:

- a) alla sostituzione temporanea del personale assente per maternità, malattia, infortunio, ferie, aspettativa o altre forme di astensione temporanea dal lavoro, con esclusione dei casi vietati di cui all'art. 3 del D.Lgs. 6 settembre 2001, n. 368 e s.m.i.;
- b) alla integrazione del personale per fronteggiare particolari periodi d'incremento di lavoro o situazioni di necessità transitorie;
- c) allo svolgimento di particolari funzioni o attività d'interesse della Società limitate nel tempo.

2. Per l'assunzione si dovrà tenere conto, in relazione alla qualifica richiesta, dei seguenti parametri: voto del titolo di studio, attestati di specializzazione, periodi di servizio già prestati in azienda, età, precedenti esperienze professionali e, a parità di condizioni, stato di famiglia.

3. Le assunzioni verranno disposte non oltre il termine massimo normativamente previsto. La scadenza contrattuale (fatte salve le possibilità di proroghe e rinnovi nei casi previsti) comporta a tutti gli effetti, la piena risoluzione del contratto.

4. Per far fronte ad esigenze temporanee al fine di garantire il regolare svolgimento dei servizi, l'Amministratore Delegato, su delega del CdA, può procedere all'assunzione di personale ritenuto adeguato al servizio esclusivamente con contratto a tempo determinato non superiore a sei mesi, eventualmente prorogabile per un massimo di altri sei mesi, accedendo in primis all'interno di graduatorie aziendali disponibili per la posizioni da coprire o per posizioni simili o ritenute compatibili o da eventuali graduatorie in essere per posizioni simili o

compatibili di altre società del gruppo. In caso di indisponibilità di tali graduatorie, l'Amministratore Delegato potrà procedere mediante chiamata diretta tramite selezione dai curricula pervenuti in azienda, dalle liste di disoccupazione o mobilità dei centri per l'impiego, oppure, attingendo da banche dati gestite da associazioni di categoria datoriali a cui la società aderisce o ricorrendo alle agenzie di somministrazione del lavoro o da eventuali graduatorie in essere per posizioni similari di altre società del gruppo.

Come modalità alternativa, l'Amministratore Delegato potrà procedere a seguito di avviso pubblicato sul sito internet aziendale, laddove la tempistica sia compatibile con le esigenze di servizio. L'Amministratore Delegato potrà scegliere in ogni caso tra le modalità che riterrà più funzionali per soddisfare le esigenze di servizio, relazionando al CdA in occasione della prima seduta utile successiva.

5. In caso di urgenza che richieda particolare celerità decisionale per fare fronte ad esigenze temporanee improvvise e non prevedibili, l'Amministratore Delegato può procedere all'assunzione anche in mancanza di delega del Consiglio di Amministrazione con le medesime modalità di cui al paragrafo precedente, ma per un periodo massimo di tre mesi eventualmente prorogabili per un pari periodo. L'assunzione a tempo determinato deve essere ratificata dal Consiglio di Amministrazione nella prima seduta successiva.

6. Le graduatorie redatte per la copertura di impieghi a tempo indeterminato possono essere utilizzate, nel periodo di vigenza, anche per la copertura di eventuali esigenze occupazionali a tempo determinato.

7. Per tutti gli altri casi, il personale dipendente verrà selezionato secondo le modalità descritte negli articoli precedenti.

8. Per l'assunzione a tempo determinato di particolari figure professionali altamente qualificate (dirigenti, quadri, personale altamente specializzato) la preselezione può avvenire anche attraverso incarico a società specializzate di ricerca del personale, che dovranno operare sempre nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità ed imparzialità.

9. In caso di ricerca di dirigenti la società di ricerca del personale deve presentare al Consiglio di Amministrazione una rosa di candidati con un curriculum professionale coerente con il profilo ricercato e la scelta può essere riservata al Consiglio di Amministrazione, che l'adotta con propria delibera.

## **9. Pubblicità degli adempimenti procedurali**

1. Il sito internet [www.ravennaholdingspa.it](http://www.ravennaholdingspa.it) costituisce il mezzo ordinario di pubblicità in materia di reclutamento del personale in attuazione di quanto previsto dall'art. 1 della L. 6 novembre 2012, n. 190 e s.m.i., secondo criteri di facile accessibilità, completezza e semplicità di consultazione, nel rispetto delle disposizioni in materia di segreto di Stato, di segreto d'ufficio e di protezione dei dati personali.

2. Sul sito internet [www.ravennaholdingspa.it](http://www.ravennaholdingspa.it) devono essere in ogni caso obbligatoriamente pubblicati, a cura del Direttore Amministrativo:

- a) l'avviso di selezione secondo quanto già previsto al precedente art. 5.4;
- b) gli esiti delle prove selettive;
- c) gli adempimenti conseguenti all'esperimento della procedura aventi effetto "esterno" (integrazioni/modifiche degli avvisi di selezione; richiesta chiarimenti e relative risposte; avvisi; ecc.);
- d) la graduatoria finale approvata dal Consiglio di Amministrazione, per tutto il periodo di sua validità;
- e) l'organigramma aziendale, con indicazione dei nominativi e qualifica dei Responsabili dei vari servizi.

## **10. Formazione permanente**

1. La Società fa riferimento alla formazione professionale continua come scelta qualificante della politica delle risorse umane.
2. Al fine di conseguire una gestione delle risorse umane improntata a principi di valorizzazione, efficienza ed efficacia, nonché in un'ottica di continuo miglioramento del rapporto con il cliente/utente e della sua soddisfazione, la Società adotta e aggiorna un Piano di Formazione Permanente del personale (di seguito anche solo "*Piano di Formazione Permanente*"), utilizzando allo scopo tutti i possibili finanziamenti disponibili a livello comunitario, nazionale, regionale e provinciale e utilizzando, se possibile, le convenzioni con le Università, gli Istituti di ricerca e le Associazioni datoriali di appartenenza in analogia con quanto previsto al paragrafo 7.2 punto 3.
3. Il Piano di Formazione Permanente, da elaborare secondo quanto eventualmente previsto dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro, è finalizzato al miglioramento delle capacità professionali delle risorse umane, allo sviluppo delle loro competenze in un periodo stabilito e al perseguimento di specifici comportamenti organizzativi.
4. La previsione degli oneri connessi all'attuazione del Piano di Formazione Permanente e delle relative fonti di finanziamento deve essere espressamente evidenziata nel budget e nel Piano delle Assunzioni.

## **11. Assoggettamento al Codice Etico**

1. Il Codice Etico adottato da Ravenna Holding S.p.A. impegna tutto il personale dipendente.
2. All'atto dell'assunzione a ogni dipendente viene notificata copia del Codice Etico della Società, con la comminatoria delle sanzioni previste in caso di violazioni, e fatto sottoscrivere formale impegno ad uniformarsi alle prescrizioni in esso contenute.

## **12. Obblighi informativi e attività di *internal auditing***

### **12.1 - Reportistica gestionale in materia di assunzioni**

1. Nell'ambito della Relazione sulla gestione di cui all'articolo 2428 c.c., la Società illustra le operazioni compiute e i provvedimenti adottati in attuazione di quanto previsto nel Piano delle Assunzioni.
2. Il Piano delle Assunzioni e la relazione annuale sono inviate anche all'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 231/2001 che svolge anche funzioni di Comitato Etico.

### **12.2 - Attività di *internal auditing***

1. Nell'ambito dei compiti preordinati ad accertare l'adeguatezza e l'affidabilità dei processi aziendali, nonché la conformità delle procedure interne agli adempimenti previsti da leggi, norme e regolamenti, il Comitato per il Controllo Interno e i Rischi pianifica annualmente apposite azioni di auditing mirate a verificare il rispetto dell'applicazione dei principi e delle regole, di cui al presente Regolamento, nonché delle relative procedure di attuazione.
2. La funzione aziendale di Internal Audit riferisce periodicamente delle proprie attività di controllo nella materia, di cui al presente Regolamento, al Presidente del Consiglio di Amministrazione, nonché al Collegio Sindacale, all'Organismo di Vigilanza di cui al Decreto Legislativo 231/2001.

### **13. Informativa sul trattamento dei dati personali**

1. Il trattamento dei dati personali forniti dai candidati è improntato ai principi di correttezza, liceità, trasparenza, tutelando la riservatezza ed i diritti dei candidati medesimi.
2. In particolare, il trattamento è finalizzato esclusivamente all'espletamento della procedura di selezione, al fine del reclutamento del personale e, successivamente, all'eventuale instaurazione del rapporto di lavoro, per le finalità inerenti alla gestione del rapporto medesimo.
3. I dati sono trattati con l'ausilio di procedure anche informatizzate e sono conservati su supporti cartacei ed informatici.
4. Il conferimento dei dati richiesti è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione, pena l'esclusione dalla selezione.
5. I dati dei candidati ammessi, quelli esclusi e la graduatoria finale approvata dal Consiglio di Amministrazione possono essere diffusi mediante pubblicazione nelle forme previste dal presente Regolamento, compresa la pubblicazione nel sito internet della Società [www.ravennaholdingspa.it](http://www.ravennaholdingspa.it).
6. Il Responsabile del trattamento dei dati personali è il Presidente del Consiglio di Amministrazione.

### **14. Pubblicità del Regolamento**

Al presente Regolamento viene data piena pubblicità attraverso la sua pubblicazione nel sito internet della Società [www.ravennaholdingspa.it](http://www.ravennaholdingspa.it).

### **15. Entrata in vigore**

Il presente Regolamento entra in vigore a decorrere dal giorno successivo alla sua approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.