

**DETERMINAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO
DEL 23/02/2024**

Oggetto: Recepimento indirizzi in materia di obiettivi gestionali e sul complesso delle spese di funzionamento assegnati alla Società per il triennio 2024-2026.

L'Amministratrice Unica,

Avv. Claudia Cocchi, nominata dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 04/05/2023, assume la presente determinazione ai sensi dell'art. 21 dello Statuto sociale.

Premesso che il Socio Unico Ravenna Holding S.p.A., nell'ambito dell'attività di direzione e coordinamento svolta sulla Società, ha comunicato a Ravenna Entrate S.p.A., con propria nota prot. n. 69 del 07/02/2024 (conservata agli atti con prot. n. 5306 del 08/02/2024), gli obiettivi gestionali e gli indirizzi ex art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016 e s.m.i., sulla base degli indirizzi definiti dagli Enti soci di Ravenna Holding S.p.A. nell'ambito della programmazione 2024/2026.

Preso atto:

- degli indicatori di economicità ed efficienza, nonché degli obiettivi operativi specificamente assegnati alla Società;
- dell'inserimento per il triennio 2024-2026 di "obiettivi di gruppo" mirati a:
 - valorizzare nell'ambito del bilancio consolidato di Gruppo, un equilibrato rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, e perseguire in particolare il mantenimento di un soddisfacente rapporto tra costi e utile prodotto;
 - perseguire il mantenimento degli equilibri gestionali di tutte le società controllate, attuando, qualora si ritengano necessari, interventi correttivi per ripristinare situazioni di eventuale disequilibrio;
 - garantire il mantenimento e aggiornamento del Modello Organizzativo per tutte le società in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs. 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione ex L. 190/2012);
 - proseguire i programmi di audit interno per tutte le società per la verifica della regolarità delle attività operative e il monitoraggio dei rischi;
 - proseguire con la rendicontazione collegata a obiettivi di sostenibilità economica, ambientale e sociale per il Gruppo e le principali società, in particolare in relazione all'uso efficiente delle risorse e alla promozione di pratiche sostenibili nell'ambito di appalti e forniture. Prima sperimentazione Bilancio Integrato nel 2024;
 - completare il Progetto di revisione e riorganizzazione degli archivi societari tramite assistenza professionale al fine di ordinare al meglio il materiale da conservare ed eliminare quello non necessario, compattando lo spazio occupato;
 - consolidare il nuovo Albo Fornitori on line e la nuova piattaforma per l'effettuazione delle gare, al fine di aumentare l'efficienza delle procedure e ridurre il carico di lavoro a basso valore aggiunto;

- degli indirizzi in materia di obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016.

Rilevato che gli obiettivi gestionali assegnati integrano gli indirizzi già in larga misura concertati e inseriti nel Budget 2024-2026 della Società, risultando definiti in esito a un iter nell'ambito del quale vi sono stati momenti di coinvolgimento di Ravenna Entrate S.p.A..

Considerato che la quantificazione numerica degli indicatori è stata confermata per il triennio 2024-2026, tenendo conto dei risultati emersi dal monitoraggio degli obiettivi individuati, a seguito del contesto di straordinaria difficoltà legato alla situazione economica generale, ancora influenzata dagli impatti dell'aumento inflazionistico, che ha portato alla revisione dei prezzi di beni e servizi, con particolare riferimento a quelli con forte componente energetica, e che ha accentuato le difficoltà di approvvigionamento di molti prodotti, a cui si aggiungono le criticità e i danni provocati dall'alluvione e dal dissesto idrologico che a partire dal 2 maggio 2023 hanno colpito il territorio romagnolo, con ingenti danni al patrimonio pubblico e privato di enti, imprese e famiglie.

Preso atto in particolare che:

- per quanto riguarda gli obiettivi economici, viene richiesto alla Società:
 - di garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, tenendo conto della modalità organizzativa del servizio in house;
 - di valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al dimensionamento del costo del personale in virtù degli adeguamenti e potenziamenti organizzativi necessari, alla luce degli obiettivi di riscossione assegnati;
- per quanto riguarda gli obiettivi operativi, viene richiesto alla Società:
 - di implementare la riscossione ordinaria per la provincia di Ravenna entro il 31/12/2024. La nuova gestione dovrà garantire l'equilibrio economico se considerata autonomamente, e favorire il perseguimento di economie di scala e sinergie operative complessive per la Società (individuando eventuali forme di rendicontazione separata per la gestione a favore della Provincia Ravenna);
 - di supportare e coadiuvare il Comune di Ravenna nella riorganizzazione di parte dei tributi comunali;
 - di supportare il Comune di Ravenna nella messa a punto e nella gestione di tutte le azioni di sollievo finanziario a favore di cittadini e imprese in difficoltà (anche a seguito del difficile momento post-alluvione), anche in collaborazione con altri uffici dell'Amministrazione Comunale;
 - di adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano, e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza e il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.

Considerato che la Capogruppo espressamente indica alla Società di dare puntuale attuazione agli obiettivi gestionali assegnati e agli indirizzi formulati in materia di spesa, effettuando inoltre le

prescritte pubblicazioni nell'apposita sezione "Società trasparente" ospitata nel sito web di Ravenna Holding S.p.A..

Visto l'art. 19, commi 5, 6 e 7, del D.Lgs. 175/2016 e s.m.i..

Per tutto quanto sopra indicato

DETERMINA

- di recepire gli obiettivi gestionali per il triennio 2024-2026 e gli indirizzi in materia di spesa assegnati alla Società dal Socio Unico Ravenna Holding S.p.A., come risultanti dalla comunicazione in atti con prot. n. 5306 del 08/02/2024, dandovi applicazione;
- di dare atto che il Budget per il triennio 2024-2026 tiene conto dei principali obiettivi assegnati alla Società per tale periodo;
- di dare altresì atto che la verifica sul grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati sarà effettuata, in particolare, in sede di redazione del report semestrale di cui all'art. 25 dello statuto societario, nonché in sede di redazione del bilancio annuale di esercizio;
- di pubblicare il presente provvedimento sul sito della Società, alla sezione "Società trasparente" ospitata nel sito della Capogruppo Ravenna Holding S.p.A..

L'Amministratrice Unica
Avv. Claudia Cocchi