**AZIMUT S.P.A.**
**NOTA DI COMMENTO AI CONTI ANNUALI SEPARATI ANNO 2022**
***(Ai sensi Art.6 comma 1 TUSP e Art. 12 Direttiva MEF 9/09/2019)***

La presente nota di commento ai Conti annuali separati risponde ai requisiti richiesti dall'art. 8, comma 1, lett. h), e art 12 della Direttiva MEF ex art. 15 del TUSP.

**Premessa**

L'art. 6, comma 1 del D.Lgs. n. 175/2016 prevede che **le società a controllo pubblico** "*che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato*," debbano adottare "***sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi e per ciascuna attività***."

La società ha ritenuto di adottare il sistema di contabilità separata disposta dall'art. 6 comma 1 del TUSP già dalla prima annualità dalla sua adozione, anche in assenza delle indicazioni ora contenute nella direttiva emessa dal MEF attuabile dall'esercizio 2020, in quanto ha corrisposto in via di autolimitazione ad un'esigenza sentita ai fini del proprio controllo di gestione e forma di un più adeguato assetto organizzativo. Assetto organizzativo volto alla trasparenza e miglior chiarezza nella definizione e rappresentazione delle grandezze economiche che vengono determinate dalla gestione sia di attività c.d. "pubblicistiche" (i.e. attività che godono di diritti speciali ed esclusivi) sia di quelle (ancorché marginali) che vengono svolte in economia di mercato.

Si evidenzia che l'obbligatorietà della disposizione presuppone la classificazione della società come società a "controllo pubblico", ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016 (TUSP).
La sopravvenuta qualificazione attribuita dai soci ad Azimut S.p.A. quale società "non a controllo pubblico" a seguito degli approfondimenti emersi dagli assetti giurisprudenziali in particolare del giudice amministrativo e di quello contabile in relazione alla figura delle società miste (cfr. Comune di Ravenna, Deliberazione del consiglio comunale del 10/12/2020 avente ad oggetto la ricognizione periodica società partecipate ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016) comporta il venire meno dell'obbligo previsto in specifico dall'art. 6 comma 1 del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i..
La scelta di adottare comunque un sistema di contabilità separata **in via di autolimitazione** viene confermata, per le ragioni sopra invocate.

Per l'esercizio 2022 la società conferma i criteri di separazione contabile adottati già dal 2017 pur rilevando che, nell'ambito dei compiti di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 attribuiti alla "Struttura di monitoraggio" del Dipartimento del tesoro, il medesimo decreto (art. 15, comma 2) ha previsto l'adozione di direttive sulla separazione contabile e la verifica del loro rispetto, ivi compresa la relativa trasparenza, con effetto dall'esercizio 2020 e di cui se ne è tenuto conto per la predisposizione dei Conti annuali separati riferiti all'esercizio 2022, nei termini di seguito indicati.

Le risultanze relative alle attività "pubblicistiche" protette da diritti speciali o esclusivi, sono rese pubbliche sul sito della società, secondo gli schemi indicati nella Direttiva MEF 9/09/2019.
Le poste patrimoniali ed economiche risultanti dai conti annuali, separati e distinti per singola attività e comparto, sono sottoposte a giudizio di conformità del soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

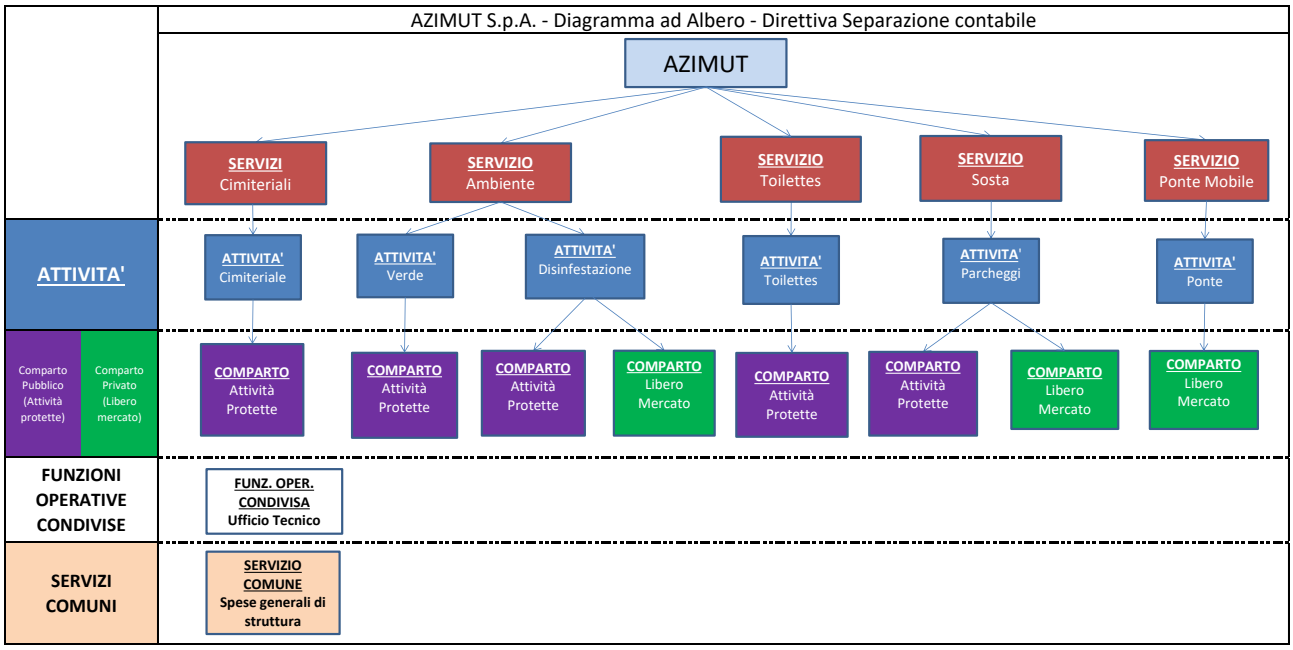
**Le informazioni richieste dall'art.12 della Direttiva**
La società, uniformandosi alla Direttiva, fornisce le seguenti informazioni.

## a) Principi contabili

L'organo di amministrazione della società dichiara di avere adottato per le determinazioni dei Conti annuali separati i principi contabili adottati per la redazione del bilancio di esercizio e che la fonte dei dati deriva dal bilancio di esercizio approvato e depositato e che pertanto, le relative poste, a livello di singola voce prevista dal Codice civile, coincidono nel totale con quelle del bilancio di esercizio.

## b) Descrizione delle attività, comparti, servizi comuni, funzioni operative condivise

Ai sensi della Direttiva relativa alla separazione contabile per ogni servizio aziendale della società è stata individuata una "Attività".
Le attività che Azimut gestisce sia "protette da diritti speciali o esclusivi", che in "regime di economia di mercato" sono state suddivise in specifici "comparti", uno pubblico ed uno privato.
Sono state infine individuate le "funzioni operative condivise" e i "servizi comuni".




L'art. 6 comma 1 del D.Lgs. n. 175/2016 stabilisce che le società a controllo pubblico, che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato, adottano sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi e per ciascuna attività. In tal senso, oltre al dato normativo, si esprime anche la Relazione di accompagnamento al D.Lgs. n. 175/2016 della Camera dei Deputati.

Le **attività economiche pubblicistiche "protette da diritti speciali o esclusivi"** in gestione ad Azimut S.p.a. riguardano le attività cimiteriali, per i comuni di Ravenna, Faenza, Cervia e Castel Bolognese; le attività relative alla manutenzione del verde pubblico e le attività relative alla gestione e manutenzione delle toilettes pubbliche svolte per il Comune di Ravenna, il servizio della Sosta e della Disinfestazione svolte per i Comuni di Ravenna e Cervia.

Le **attività** che Azimut S.p.a. invece gestisce **in "regime di economia di mercato"** sono le seguenti:

- servizi di disinfestazione e derattizzazione per committenti privati (dal 2020 estesa anche ad attività di sanificazione, a seguito dell'epidemia di Covid-19);
- gestione diretta da parte della società dei parcheggi di Piazzale Spik (antistante il vecchio Pronto Soccorso dell'Ospedale Civile di Ravenna), in concessione d'uso da Azienda USL della Romagna, del parcheggio Guidarelli a Ravenna, in diritto di superficie dall'Opera di Religione di Ravenna e del parcheggio De Gasperi, in locazione da Opera di Santa Teresa del Bambino Gesù.

Dal 2021 la gestione del Ponte Mobile di Ravenna non è più presente a seguito della cessazione dell'affidamento dello specifico servizio in capo ad Azimut da parte dell'Autorità di Sistema Portuale di Ravenna dal 29 gennaio 2020.

Nell'ambito delle attività svolte dalla società è stata individuata come "**funzione operativa condivisa**" l'Area Servizi Tecnici (a servizio del settore cimiteriali, sosta e toilette pubbliche).
Infine è stato individuato il "**servizio comune"** denominato Spese generali di struttura, che racchiude i servizi affari generali, i servizi amministrativi e finanziari, i servizi informatici e i servizi del personale, nonché i costi degli organi legali e societari.

**c) Descrizione delle procedure e dei sistemi di contabilità analitica e gestionale adottati per il rispetto del requisito della separazione contabile**

Ai fini della separazione contabile per le attività (e/o comparti) della produzione protetta e della produzione a mercato, la società ha adottato un sistema di tenuta della contabilità basato su dati analitici, verificabili e documentabili, atti a rilevare le poste economiche e patrimoniali in maniera distinta per attività e comparti, come se queste fossero svolte da imprese separate, allo scopo di evitare discriminazioni, trasferimenti incrociati di risorse e distorsioni della concorrenza.
Per attuare la separazione contabile la società ha operato per settori contabili, andando ad adeguare il sistema di contabilità analitica, già in uso, al fine di renderlo idoneo a rilevare le poste patrimoniali ed economiche in maniera separata e distinta per singola attività e comparto.
Ad ogni attività, ad ogni comparto, ad ogni funzione operativa condivisa e ad ogni servizio comune, è stato assegnato un settore contabile. Sono inoltre stati individuati dei settori contabili condivisi che sono utilizzati laddove, per l'attività suddivisa in comparti (protetto e privato), non fosse possibile imputare direttamente le poste contabili.
Il settore contabile è guidato dal centro di costo di contabilità analitica. E' stato necessario creare un collegamento diretto fra Centro di costo e Settore contabile.
La gestione delle registrazioni per settore contabile ha origine nel sistema gestionale di contabilità adottato dalla società (chiamato Giove).

**d) Natura e quantità delle eventuali transazioni interne**

Non sono state rilevate transazioni interne tra attività e comparti, né tra servizi comuni e funzioni operative condivise.

**e) Natura dei ribaltamenti operati indicando i driver utilizzati e i motivi della loro scelta**

Al fine della predisposizione dei conti annuali separati le poste contabili sono attribuite, ove possibile, alle attività e comparti in via diretta attraverso l'attribuzione ai rispettivi settori contabili.
Le poste contabili non direttamente attribuibili e quelle attribuite alla funzione operativa condivisa (ufficio tecnico) vengono ribaltate sulle attività (e/o comparti) in un secondo momento in funzione del peso del driver di riferimento.

Il driver individuato è il Valore della produzione, in quanto si ritiene coerente con la quantità di risorse necessarie per svolgere l'attività economica.
Per il ribaltamento del servizio comune (spese generali di struttura) sui settori contabili viene confermato il driver di riparto utilizzato già nei precedenti esercizi in quanto ritenuto coerente ad esprimere una corretta relazione di causa – effetto fra le determinanti del costo da imputare e lo svolgimento dell'attività a cui deve essere imputato per quota.

**f) Descrizione dei driver e delle basi dati gestionali utilizzate per la loro costruzione ai fini del ribaltamento alle attività delle poste economiche attribuite ai servizi comuni e alle funzioni operative condivide.**

Il driver individuato per il ribaltamento dei settori contabili condivisi sui settori contabili relativi ai comparti delle rispettive attività è il Valore della produzione. Il ribaltamento avverrà proporzionalmente alla percentuale del valore della produzione del settore contabile di destinazione (fatto 100 la somma dei fatturati dei settori contabili, esclusi ovviamente quelli condivisi).
Anche per il ribaltamento della funzione operativa condivisa (ufficio tecnico) sui settori contabili relativi ai comparti delle singole attività interessate (escluso i settori contabili condivisi) è stato individuato come driver il Valore della produzione. Anche in questo caso il ribaltamento avverrà proporzionalmente alla percentuale di fatturato del settore contabile di destinazione (fatto 100 la somma dei fatturati dei settori contabili interessati al ribaltamento).
Infine per il ribaltamento del servizio comune tra le varie attività/comparti è stato stabilito un criterio di ripartizione basato su un driver preponderante (nella misura del 70%) costituito dal Valore della produzione (tenendo a tal fine conto che l'importo delle attività strutturali deve essere considerato prevalente in rapporto al complesso delle attività aziendali), integrandolo in modo dinamico per la restante quota (30%) in rapporto allo scostamento registrato tra fatturato di consuntivo e del budget per le varie attività, essendo alcune di queste caratterizzate potenzialmente da rilevanti operazioni non programmabili.

**g) La natura, la quantità e le metodologie di valorizzazione delle transazioni interne tra attività nell'ambito dello stesso soggetto**

Non ci sono state transazioni interne tra attività e comparti, né tra servizi comuni e funzioni operative condivise.

**h) La natura, la quantità e le metodologie di valorizzazione delle transazioni all'interno dello stesso gruppo societario**

La gestione dei contratti di servizio da parte della società è stata regolata in base all'esperimento di gara a c.d. "doppio oggetto" per la selezione del socio privato con specifici compiti operativi (ai sensi della normativa vigente nazionale e della prassi comunitaria in tema di società miste sul partenariato pubblico-privato istituzionale PPPI).
A seguito dell'aggiudicazione definitiva della gara a doppio oggetto al socio privato Antares S.c. a r.l. sono stati affidati dal 01/07/2012 i compiti operativi per la gestione dei servizi oggetto di gara previsti nella documentazione di gara e nel contratto con il socio operativo.
La natura, la quantità e le metodologie di valorizzazione delle transazioni con il socio privato Antares S.c. a r.l. sono individuate dalla documentazione di gara e nel contratto che regola il rapporto con il socio operativo. L'imputazione delle relative transazioni economiche e patrimoniali avviene sulla base dell'effettiva attività alla quale afferiscono.
Per quanto riguarda i rapporti con il socio controllante Ravenna Holding S.p.A. sono dettagliatamente evidenziati all'interno della relazione sulla Gestione del Bilancio 2022.

La relativa valorizzazione avviene sulla base dei servizi effettuati e degli spazi locati e l'imputazione delle transazioni economiche e patrimoniali avviene, tenendo conto dei servizi prestati, all'interno dei servizi comuni e ribaltata alle varie attività sulla base dei driver sopra indicati.

### i) Variazioni rispetto all'esercizio precedente

L'andamento 2022 rileva complessivamente una gestione positiva, nonostante il protrarsi dell'emergenza sanitaria nei primi mesi di questo esercizio e il consistente aumento inflattivo del costo dei servizi, con particolare riferimento a quelli manutentivi, oltre che per l'aumento dei costi energetici, in particolare del gas, dell'energia e del carburante in seguito al conflitto geopolitico tra Russia e Ucraina.
Per quanto riguarda le attività pubbliche, il settore cimiteriale non ha raggiunto pienamente le attese, a seguito di minori concessionamenti e operazioni cimiteriali, ma il totale del valore della produzione cresce rispetto al 2021 a seguito delle variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti. Cresce anche il servizio di gestione della sosta, in seguito all'incremento significativo dei posti auto affidati alla gestione di Azimut, in particolare dal Comune di Cervia. I ricavi della gestione delle Toilette Pubbliche e del servizio di Disinfestazione crescono lievemente, mentre quelli del Servizio Verde e Manutenzione Giochi rilevano un lieve calo.
È necessario segnalare che dal lato costi, come sopra indicato, vi è stato un considerevole incremento, che ha portato ad una diminuzione dell'EBIT, ma la società è comunque stata capace di mantenere inalterata la qualità dei servizi resi in tutte le attività gestite e di ottenere un positivo risultato di esercizio.

Di seguito vengono esposti i risultati economici sintetici dell'attività pubblicistica per l'esercizio 2022 e di quelli dell'esercizio precedente.

| ANNO 2022 | SERVIZI CIMITERIALI | VERDE | DISINFE-STAZIONE | TOILETTES | SOSTA | TOTALE ATTIVITA' PUBBLICA |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Totale valore della produzione | 6.675.373 | 2.803.419 | 1.106.187 | 206.072 | 1.778.969 | 12.570.020 |
| Totale costi della produzione | 6.221.704 | 2.223.149 | 776.853 | 195.211 | 1.412.933 | 10.829.850 |
| **EBIT - Risultato ante gest. finanziaria e imposte** | **453.669** | **580.270** | **329.334** | **10.861** | **366.036** | **1.740.170** |
| Incidenza sul valore della produzione 2022 | 6,80% | 20,70% | 29,77% | 5,27% | 20,58% | 13,84% |

| ANNO 2021 | SERVIZI CIMITERIALI | VERDE | DISINFE-STAZIONE | TOILETTES | SOSTA | TOTALE ATTIVITA' PUBBLICA |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Totale valore della produzione | 6.477.791 | 2.813.087 | 1.098.747 | 199.804 | 1.583.195 | 12.172.624 |
| Totale costi della produzione | 5.760.341 | 2.198.072 | 770.916 | 195.757 | 1.253.907 | 10.178.993 |
| **EBIT - Risultato ante gest. finanziaria e imposte** | **717.450** | **615.014** | **327.831** | **4.047** | **329.288** | **1.993.631** |
| Incidenza sul valore della produzione 2021 | 11,08% | 21,86% | 29,84% | 2,03% | 20,80% | 16,38% |

Si evidenzia che il complesso delle attività "pubblicistiche" rappresenta il 95,68% del fatturato complessivo aziendale e rimane sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente (95,94%).
Il Risultato operativo (ante gestione finanziaria e imposte) è pari al 13,84% sul valore della produzione delle attività pubblicistiche e il 13,16% sul valore della produzione totale dell'azienda.

Si evidenzia, a titolo di mero completamento, che il complesso delle attività svolte dalla società sul libero mercato rappresentano una quota limitata del fatturato complessivo aziendale (4,32%).

**j) Descrizione delle attività svolte marginalmente che sono state attribuite ad un'altra attività**

Tutte le attività svolte sono incluse nei Conti annuali separati, non vi sono attività svolte marginalmente attribuite ad altre attività.

**k) Descrizione delle eventuali operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio**

Nell'esercizio non si sono verificate operazioni straordinarie.

Si allegano alla presente Nota di commento i conti annuali separati e distinti per singola attività e comparto predisposti secondo gli schemi indicati nella Direttiva MEF 9/09/2019.