CURRICULUM VITAE

Aggiornato Luglio 2021

Informazioni Personali	**Carlo Pezzi**
Incarichi ricoperti e attività svolte	Il mio percorso inizia nell'ambito della pubblica amministrazione locale, nel settore dei servizi idrici, ambientali e delle politiche energetiche. Gli incarichi di Amministratore Delegato, prima in Romagna Acque S.p.A. e poi del gruppo Ravenna Holding, si caratterizzano per i positivi risultati prodotti, in termini economico-finanziari e di evoluzione degli assetti organizzativi. La complessità dei ruoli ricoperti, e una costante attività di formazione e aggiornamento, mi hanno consentito di sviluppare strutturate competenze manageriali, oltre che una profonda conoscenza della governance societaria.
Luglio 2012 – 9 Luglio 2021	**Ravenna Holding S.p.A. - Presidente e Amministratore Delegato** Ravenna Holding S.p.A. detiene le principali partecipazioni nelle società operative per conto delle amministrazioni locali socie tra le quali il **Comune di Ravenna** (che possiede la quota di controllo) oltre che una consistente dotazione di patrimonio immobiliare. Tra le partecipazioni detenute spicca quella nella quotata HERA S.p.A (pari a circa il 5% del capitale della società). La società, il cui capitale sociale è di oltre 400 milioni di euro (patrimonio netto di quasi 500) ha registrato negli ultimi tre anni un risultato medio netto d'esercizio di oltre 13,5 milioni. **Gli addetti delle cinque società (Holding e quattro controllate) incluse nel perimetro di consolidamento integrale sono oltre 300.** **All'interno del gruppo l'Amministratore Delegato della Holding, con deleghe particolarmente ampie e in un assetto organizzativo privo di Direttore Generale, esercita l'attività di direzione e indirizzo sulla capogruppo e sulle quattro società operative controllate**, che sono sottoposte a una pervasiva attività di direzione e coordinamento, anche attraverso la progressiva centralizzazione di servizi e funzioni; definisce i piani pluriennali e i budget della Holding, e coordina la predisposizione e l'attuazione di quelli delle società operative. L'evoluzione del gruppo è stata caratterizzata da ricorrenti operazioni straordinarie curate e coordinate dall'Amministratore Delegato.
Giugno 2006 – Giugno 2012	**Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A. - Amministratore Delegato** Romagna Acque Società delle Fonti fornisce all'ingrosso l'intera produzione idropotabile della Romagna (**oltre 150 dipendenti Capitale Sociale 375 milioni di euro - Valore della Produzione negli anni di riferimento pari mediamente a oltre 40 milioni di euro).**

	L'attività come Amministratore Delegato della Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A. ha comportato principalmente il coordinamento della gestione operativa, con un assetto organizzativo privo di Direttore Generale, il coordinamento della predisposizione di piani pluriennali e bilanci, incluso il bilancio di sostenibilità, **l'attuazione del piano investimenti** e delle relative attività di gara e patrimoniali correlate (il Piano Operativo 2011-2023 prevedeva investimenti per oltre 300 milioni di euro), oltre che attività non ordinarie quale l'acquisizione da HERA S.p.A. del ramo d'azienda relativo alla gestione delle fonti locali di produzione in Romagna (oltre 40 dipendenti).
Nov. 1999 – Mar. 2006	**Comune di Ravenna** - **Assessore con delega ad Ambiente e Mobilità** Impegno nelle politiche ambientali, energetiche e nel settore dei servizi pubblici locali. Invitato dalla Commissione Europea, in qualità di relatore a numerosi meeting (Graz, Parigi, Nantes, Brussels-greenweek) e componente (2004-2006) del comitato di indirizzo politico del progetto CIVITAS in materia di mobilità urbana sostenibile. Delegato per le relazioni con le aziende e il mondo associativo nell'ambito del distretto chimico-industriale di Ravenna. Tra i principali promotori del progetto di registrazione EMAS del distretto chimico in partnership con partner istituzionali e CONFINDUSTRIA Ravenna. Vari progetti ambientali in collaborazione con l'università di Bologna (CIRSA).
Altri incarichi	• **Componente della Giunta Esecutiva di Confservizi Emilia Romagna.** • **Da Giugno 2010 a Dicembre 2018 componente della Deputazione Amministrativa del C.E.R.** (Canale Emiliano Romagnolo)
Conoscenze e competenze	• **Esperienza in direzione aziendale**. Strutturata esperienza nella attività di direzione generale, strategica e operativa di società complesse (maturata in Romagna Acque SpA e nel gruppo Ravenna Holding). Competenze specifiche nel coordinamento della predisposizione di budget e piani pluriennali anche nell'ambito di gruppi societari, e relativi sistemi di controllo circa il raggiungimento degli obiettivi strategici e gestionali. Esperienza nella gestione delle Risorse Umane e nelle relazioni industriali. • **Esperienza in materia di Corporate Governance**, anche con riferimento a un gruppo societario con esercizio di attività di direzione e coordinamento. Esperienza specifica nella gestione di compartecipazioni nelle società con governance complessa. Esperienze effettuate con ruoli diversi e in numerose società di differenti dimensioni e profili. Conoscenza teorica ed esperienza pratica in materia di Società di capitali con partecipazioni pubbliche, con particolare riferimento ai diversi modelli di governance ("in house providing", PPPI). • Strutturata esperienza in materia di **Servizi Pubblici Locali**, con approfondita e aggiornata conoscenza della normativa in materia. Particolare e dettagliata conoscenza dei settori relativi ai trasporti e al servizio idrico integrato. Esperienza specifica su modalità di finanziamento degli investimenti (PPP – Impact investing).

	• Esperienza in materia di modelli organizzativi ai sensi del **D.Lgs 231/2001, in particolare nelle società pubbliche, e con riferimento alla normativa "anticorruzione" Legge 190/2012** e relativi decreti attuativi. • Adeguata capacità nell'utilizzo di strumenti informatici e telematici. • Discreta conoscenza della lingua inglese parlata e scritta. • Relativamente alle ***soft skills*** si evidenziano riconosciute doti di leadership e ottime capacità relazionali, di motivazione dei team, e di mediazione ad ogni livello. L'attività operativa è sempre stata affiancata da una costante ricerca di occasioni di aggiornamento e perfezionamento delle conoscenze teoriche e tecniche attraverso le attività formative sotto evidenziate, in particolare presso la Business School SDA Bocconi.
Titoli di studio	• **Laurea in Giurisprudenza vecchio ordinamento conseguita presso l'Università di Bologna** con tesi di laurea in Diritto dei Trasporti; • Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico Statale "A. Oriani" di Ravenna.
Attività di formazione e specializzazione	• **Master executive "Consiglieri di CDA di società pubbliche e private: ruolo, competenze e responsabilità", organizzato dalla 24ORE Business School** di Milano (2014 - 2015); • **SDA BOCCONI** - **"Percorso formativo in Management".** Il percorso formativo in Management, è pensato per offrire un nucleo strutturato e coordinato di programmi e coprire le macro aree delle competenze manageriali fondamentali, con un focus di specializzazione personalizzato. I corsi (strutturati su programmi di 4-6 giornate) nel complesso garantiscono una qualificata formazione specialistica. Si elencano i principali corsi seguiti: - **"Creare valore con la sostenibilità"** - **"EBITDA e valore dell'Azienda"** - **"M&A e operazioni di riassetto societario"** - **"Enterprise Risk Management"** - **"Valutazione e finanziamento immobiliare"** - **"Finance for Senior Executives"** - **"Risk Assessment e controllo interno"** - **"Direzione Generale e successo dell'Impresa"** - **"Finanziare gli investimenti e i servizi pubblici con capitali privati: dal Project Finance all'Impact Investing"** - **"Servizi Pubblici Locali: modelli di business, strumenti di management e sistemi di finanziamento".** -
Attività di aggiornamento	Costante frequentazione di corsi/seminari al fine di mantenere una approfondita e aggiornata conoscenza della normativa e delle migliori pratiche nei settori di interesse, in particolare relativamente **alla governance societaria**, **ai Servizi**

	Pubblici Locali, ai modelli organizzativi ex D.Lgs 231/2001 e L.190/2012. (PARADIGMA SRL).
Attività di relatore a convegni e seminari	In virtù dell'esperienza maturata nei settori di interesse, sono inoltre frequentemente invitato a svolgere attività di **relatore a convegni e seminari** di formazione, e occasionalmente **coautore di articoli su riviste specializzate;** si cita tra le occasioni più significative: Novembre 2017 - Milano Fondazione CNPDS – Università Cattolica "Le imprese a partecipazione pubblica" **Discussant del Prof. Paolo Montalenti "Il guppo di società a partecipazione pubblica"**
Pubblicazioni su riviste specializzate	Diritto Servizi Pubblici Locali e altre - C. Pezzi e R. Camporesi. **"Holding Comunali aspetti organizzativi del sistema di governance delle società partecipate dagli enti locali alla luce del Nuovo Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (2015)** Rivista231 - C. Pezzi, D. Fondaroli, U. Poli. **"La proliferazione delle posizioni di responsabilità nelle società e negli enti di diritto privato controllati dalle pubbliche amministrazioni: dal D.lgs. 231/2001 alla determinazione n. 8/2015 dell'A.N.A.C." (2016)**
	Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale. In fede Carlo Pezzi